



Fondation Panthéon- Assas

Rapport
d'activité
2025



FONDATION
PANTHÉON
ASSAS

Sommaire

03

Édito

04

L'Université Paris-Panthéon-Assas

05

Une fondation engagée
auprès de son université

06

La gouvernance de la fondation

08

Temps forts

10

Nos actions

12 > Développer la recherche

14 > Soutenir l'égalité des chances

16 > Encourager la mobilité internationale

17 > Favoriser l'entrepreneuriat

19 > Faire de l'université un campus d'avenir

20

Merci à nos mécènes et partenaires

22

Comment nous soutenir ?



« Ensemble continuons à faire grandir l'Université Paris-Panthéon-Assas »

L'Université Paris-Panthéon-Assas a franchi une étape importante en 2025 en accédant au statut de grand établissement. Ce nouveau statut représente une opportunité stratégique pour l'université, permettant de poursuivre son développement et de renforcer son rayonnement académique en France et à l'international.

Depuis sa création, la fondation s'inscrit pleinement dans cette dynamique. Fidèle à sa mission d'intérêt général, elle a poursuivi en 2025 des initiatives concrètes au service de l'égalité des chances, à travers des actions en faveur du logement étudiant et de l'accompagnement du handicap. La mobilité internationale a également été au cœur des priorités. Les programmes soutenus cette année témoignent de notre détermination à offrir ces opportunités au plus grand nombre. La fondation s'est également engagée dans des projets porteurs de sens : création d'une nouvelle chaire de recherche, soutien aux initiatives en faveur de la transition écologique, actions en faveur de l'insertion professionnelle.

Chaque action témoigne de la volonté de l'université d'inscrire ses actions en cohérence avec les défis de son temps.

Ces réalisations, nous les devons à l'engagement de nos partenaires. Leur confiance, leur fidélité et leur mobilisation constituent des appuis essentiels pour faire grandir nos actions. En soutenant nos projets, ils contribuent directement au rayonnement de l'Université Paris-Panthéon-Assas et à la réussite de ses étudiants. Nous invitons toutes celles et ceux qui partagent cette ambition à rejoindre nos partenaires et à soutenir la fondation.

Chaque engagement solidaire façonne l'avenir de l'université et ouvre aux étudiants les perspectives d'un futur à la hauteur de leurs ambitions.

Merci pour votre confiance et votre engagement.

Ensemble continuons à faire grandir l'Université Paris-Panthéon-Assas.

Stéphane Braconnier

Président de la Fondation Panthéon-Assas

L'UNIVERSITÉ PARIS PANTHÉON ASSAS

L'Université Paris-Panthéon-Assas cultive une synergie entre la recherche, l'enseignement et la professionnalisation. Elle offre un large choix de cursus en droit, science politique, économie, gestion, information-communication, journalisme, management, mais aussi dans le numérique, l'entrepreneuriat et la stratégie d'entreprise.

Au 1^{er} janvier 2022, l'université a intégré quatre établissements leaders dans leurs domaines : l'EFREI, l'ISIT, le CFJ et l'École W,

ce qui lui permet d'enrichir son offre et de proposer des formations ouvertes sur le monde et adaptées aux évolutions du marché, en particulier dans les domaines du numérique et de la LegalTech.

Au total, c'est un vaste éventail de plus de 300 parcours, en formation initiale et continue, qui est proposé pour faciliter l'accès à l'emploi.

EN CHIFFRES



23 000

étudiants



340

formations



3

campus à l'international



1 500

enseignants



26

centres de recherche



600

accords d'échanges
internationaux

UNE FONDATION ENGAGÉE AUPRÈS DE SON UNIVERSITÉ

La fondation soutient le développement et le rayonnement de l'Université Paris-Panthéon-Assas en finançant des projets stratégiques et innovants grâce aux dons de particuliers et de partenaires économiques. En sa qualité de fondation partenariale, elle joue un rôle clé dans la mobilisation de mécènes : elle identifie les axes de développement prioritaires de l'université, conçoit des programmes de soutien adaptés et construit des relations durables avec ses partenaires.

La Fondation Panthéon-Assas est forte de cinq valeurs clés :

ÉGALITÉ DES CHANCES EXCELLENCE OUVERTURE INNOVATION RESPONSABILITÉ

Pour mettre en œuvre ces valeurs,
la fondation accompagne l'université dans ses missions :

1

**DÉVELOPPER
LA RECHERCHE
ET SOUTENIR
L'EXCELLENCE
ACADÉMIQUE.**

2

**SOUTENIR L'ÉGALITÉ
DES CHANCES
ET PROMOUVOIR
LA DIVERSITÉ.**

3

**ENCOURAGER
LA MOBILITÉ
INTERNATIONALE.**

4

**FAVORISER
L'ENTREPRENEURIAT.**

5

**FAIRE DE
L'UNIVERSITÉ PARIS-
PANTHÉON-ASSAS UN
CAMPUS D'AVENIR.**

Les relations avec le monde économique constituent un enjeu stratégique pour l'université. La fondation œuvre au renforcement de ces liens en développant des partenariats avec les acteurs économiques afin de soutenir la formation, notamment en apprentissage et en formation continue, et de favoriser l'insertion professionnelle des étudiants.

28

projets
soutenus

85

étudiants
accompagnés

30

logements
financés

2

chaires
créées

17

partenaires
engagés

LA GOUVERNANCE DE LA FONDATION

MEMBRES DU BUREAU



Stéphane Braconnier
Président



Virginie Pez
Vice-présidente



Katia Chassagne
Délégue générale



Nathalie Sonnac
Trésorière



Lisa Dano
Secrétaire générale

3 QUESTIONS À **KATIA CHASSAGNE**

DÉLÉGUÉE GÉNÉRALE DE LA FONDATION PANTHÉON-ASSAS

En quoi la gouvernance de la fondation contribue-t-elle à la réalisation de ses missions ?
Cette gouvernance repose sur un équilibre entre pilotage stratégique, expertise consultative et mise en œuvre opérationnelle, ce qui garantit la cohérence et l'impact des actions de la fondation. Cette organisation favorise la collégialité, la réactivité et la performance, au service des missions de la fondation.

Quel est votre rôle en qualité de déléguée générale dans l'organisation et le fonctionnement de la gouvernance de la fondation ?
Le délégué général assure la direction opérationnelle de la fondation dans le cadre des délégations qui lui sont accordées par le président. Au-delà de cette fonction exécutive, le DG assure l'interface entre les instances de gouvernance et l'ensemble des acteurs impliqués :

services de l'université, enseignants-chercheurs, étudiants et partenaires économiques et institutionnels au service des missions et du rayonnement de la fondation en veillant à la cohérence globale et à l'impact des actions menées.

Quel est le rôle des représentants du monde socio-économique ?

Les représentants du monde socio-économique jouent un

rôle essentiel. Ils apportent une expertise issue de leurs pratiques professionnelles, de leurs secteurs d'activité et de leur connaissance des enjeux économiques et sociétaux. Ils participent ainsi activement au dialogue entre le monde académique et le monde professionnel, favorisant les synergies, l'innovation et l'ancrage de l'université dans son environnement économique et social.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Le Conseil d'administration opère les grandes orientations stratégiques de la fondation désigne les projets éligibles à un financement et contrôle l'ensemble des actions menées.

MEMBRES DE DROIT

Stéphane BRACONNIER
Président de l'université

Cécile BARGUES
Vice-présidente en charge de la recherche

Bertrand CRETTEZ
Vice-président du Conseil d'administration de l'université

Jean-Marie CROISSANT
Directeur général des services

Arnaud MARTINON
Vice-président en charge des études et de la formation

COLLÈGE DE L'UNIVERSITÉ

Eric ANTHOON
Membre BIATSS

Bruno DEFFAINS
Professeur

France DRUMMOND
Professeur

Charles GIJSBERS
Professeur

Paul OUTTIER
Membre étudiant

Virginie PEZ
Professeur

Laurent PFISTER
Professeur

Nathalie SONNAC
Professeur

COLLÈGE DES PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

Bertrand CARDI, Darrois, Villey, Maillot, Brochier

Lisa DANO, Enedis

Didier MARTIN, Bredin Prat

Marie-José LEFEBVRE, TF1

Anne-Laure PELCERF, TotalEnergies

Sophie PIGNON, Taylor Wessing

Stéphane PUEL, Gide

Carole SOTTEL, Caisse d'Épargne Île-de-France

INVITÉ AVEC VOIX CONSULTATIVE :

Katia CHASSAGNE, déléguée générale

LE COMITÉ D'ORIENTATION

Le Comité d'orientation émet un avis sur le programme pluri-annuel de la fondation et sur les demandes de financement qui lui sont soumises. Il adresse des recommandations au Conseil d'administration.

MEMBRES

Guillaume BOUDOU
Département de droit romain et d'histoire du droit

Eric CHARVILLAT
Taylor Wessing

Céline COMBETTE
Département de droit romain et d'histoire du droit

Louis D'AVOUT
Département de droit privé

Guillaume DRAGO
Département de droit public

Pierre FENIES
Département de gestion

Laurent GAUTIER
Darrois, Villey, Maillot, Brochier

Chloé LE COQ
Département d'économie

Evis LINFOOT
TotalEnergies

Arnaud MARTINON
Département droit privé

Ariane MEYNAUD-ZEROUAL
Département de droit public

Nicolas MENNESSON
Darrois, Villey, Maillot, Brochier

Fabrice PATTI
TF1

Anne-Laure SAMSON
Département d'économie

Adrien SIMON
Bredin Prat

Inès TRIBOUILLET
Taylor Wessing

Jean-Baptiste WELTE
Département de gestion

INVITÉS PERMANENTS

Stéphane BRACONNIER
Président

Virginie PEZ
Vice-présidente

Katia CHASSAGNE
Déléguée générale

Lisa DANO
Secrétaire générale

Nathalie SONNAC
Trésorière

TEMPS FORTS



JANVIER 2025

SÉMINAIRE DE LA FONCTION JURIDIQUE DU GROUPE SNCF À ASSAS

Le Centre Vaugirard a accueilli le 7 janvier 2025 les 450 juristes de la Fonction Juridique du groupe SNCF, partenaire de la fondation, pour un séminaire riche en partage sur le thème de l'intelligence artificielle générative. Des experts provenant d'horizons divers ont partagé leurs perspectives sur l'impact de l'IA sur le droit et ses pratiques couvrant des sujets allant de la réglementation liée à l'IA aux applications concrètes de cette technologie dans les métiers.

LES PARTENAIRES DE LA FONDATION PRÉSENTS À LA JOB FAIR D'ASSAS

La Job Fair d'Assas est le rendez-vous incontournable de l'insertion professionnelle pour les étudiants et jeunes diplômés en fin de cursus. Grâce à leur soutien et à leur présence, les partenaires de la fondation contribuent activement à l'accès à l'emploi des jeunes et à la vitalité de la communauté universitaire.



FÉVRIER 2025

UNE RENCONTRE EN OR AVEC UGO DIDIER

L'université a eu l'honneur d'accueillir Ugo Didier, nageur paralympique médaillé d'or aux Jeux paralympiques 2024 et étudiant. Cette rencontre organisée à l'initiative de l'association étudiante Stronger Together et sa présidente Viriya Chip avec la fondation et la Mgéfi a permis de découvrir le double parcours d'Ugo entre études d'ingénieur et pratique du sport à haut niveau, son expérience aux Jeux de Paris 2024 et ses projets sportifs et professionnels.



MARS 2025

LES ÉTUDIANTS À LA RENCONTRE DU CABINET TAYLOR WESSING

Les étudiants lauréats de la tombola organisée à l'occasion du Giving Tuesday ont eu l'opportunité de venir rencontrer les avocats du cabinet et visiter les nouveaux locaux.

TaylorWessing

FONDATION
PANTHÉON
ASSAS

AVRIL 2025

LA FONDATION & ENEDIS OFFICIALENT LE RENOUVELLEMENT DE LEUR PARTENARIAT

La signature de la nouvelle convention s'est tenue dans les locaux d'Enedis, en présence de Jean-François Vaquieri, secrétaire général d'Enedis et Stéphane Braconnier, président de la fondation.

Ce partenariat s'inscrit dans la durée, porté par des valeurs et des objectifs communs : l'engagement au service de l'intérêt général et la volonté de construire ensemble des projets ambitieux au bénéfice de nos étudiants et de nos institutions.





JUN 2025

SOIRÉE ANNUELLE DE LA FONDATION DANS LA COUR D'HONNEUR DU CENTRE PANTHÉON

La fondation et Assas Alumni ont réuni le mardi 10 juin 2025 enseignants, professionnels, alumni et étudiants pour une table-ronde sur le thème « IA & Droit : Évolution des métiers | Enjeux académiques ». Une belle soirée d'été, marquée par une réflexion collective sur la transformation des métiers du droit sous l'impulsion de l'intelligence artificielle et sur les défis qu'elle représente pour l'enseignement supérieur. Les échanges, concrets et riches, se sont prolongés autour d'un cocktail servi dans la Cour d'honneur du Centre Panthéon, dans une belle énergie collective. Une synthèse de cette rencontre a ensuite fait l'objet d'une publication dans La Semaine juridique.



NOVEMBRE 2025

RENCONTRES PROFESSIONNELLES AVEC LE GROUPE ADP ET LA CAISSE D'ÉPARGNE ÎLE-DE-FRANCE

La fondation avec la Mission Orientation-Emploi de l'université, a eu le plaisir d'accueillir la Direction juridique du Groupe Aéroports de Paris et des collaborateurs de la CEIDF pour des rencontres placées sous le signe du rapprochement entre l'université et le monde professionnel. Une occasion pour ces professionnels généreux et engagés de partager avec les étudiants venus nombreux, leurs parcours, leurs métiers et de les accompagner dans leur réflexion.

SEPTEMBRE 2025

LANCEMENT OFFICIEL DE LA CHAIRE MIRIADÉ

Signature de la convention portant sur la chaire Management Industriel Responsable de l'Intelligence Artificielle dans les Digital Twins Éco-Environnementaux (MIRIADÉ) portée par la filière Logistique et Supply Chain de l'Université Paris-Panthéon-Assas, sous la direction du professeur Pierre Fenies en présence des partenaires PROMEO Formation, Pôle Formation UIMM Champagne-Ardenne et Digital Supply Chain Twin.



SEPTEMBRE 2025

LA FÉDÉRATION DES ENTREPRISES SOCIALES POUR L'HABITAT SOUTIENT LA FONDATION

Ce partenariat a pour objectif de consolider les liens entre le monde académique et les acteurs du logement social, autour de trois priorités : la formation, la recherche et l'égalité des chances. Il prévoit le développement de contenus pédagogiques dédiés, des projets scientifiques communs, ainsi que des actions en faveur de la diversité et du logement étudiant.



OCTOBRE 2025

PARTICIPATION DES ÉTUDIANTS À LA 17^E ÉDITION DU BUSINESS LEGAL FORUM

Des étudiants du master Droit des affaires et Management ont eu le privilège d'assister à la 17^e édition du Business Legal Forum. Pour les étudiants présents, cette participation a constitué une occasion unique de rencontrer des experts et de mieux appréhender les réalités concrètes du monde du droit et des affaires.



DÉCEMBRE 2025

SOIRÉE DES MASTERS SUR LE THÈME DE « L'ÉTAT DE DROIT EN QUESTION DANS UN MONDE EN TRANSITION »

Une belle soirée qui a célébré les nouveaux diplômés de l'université en mettant à l'honneur les majors de promotion. Cette cérémonie solennelle, rythmée par une table ronde sur les enjeux contemporains, a une nouvelle fois illustré l'excellence et l'engagement de l'université en faveur de la réussite des étudiants d'Assas.



NOS ACTIONS





1

DÉVELOPPER LA RECHERCHE

Reconnue en France et à l'international pour l'excellence de ses formations et de sa recherche, la fondation accompagne l'Université Paris-Panthéon-Assas dans le renforcement de cette dynamique, par le soutien à la recherche de haut niveau, à l'innovation scientifique et au financement de chaires de recherche, au cœur de sa mission.

3 QUESTIONS À NIKI ALOUPI & ÉTIENNE MACLOUF

PROFESSEURS À L'UNIVERSITÉ PARIS-PANTHÉON-ASSAS,
DIRECTEURS DU PÔLE ASSAS ETUDES ENVIRONNEMENTALES



L'année 2025 a été particulièrement riche en activités scientifiques et pédagogiques. Quels projets ou réalisations vous semblent les plus structurants pour A2E ?

La diversité des thèmes, des perspectives et des formats adoptés constitue l'un des principaux atouts d'A2E. Parmi nos diverses initiatives, les plus structurantes pour A2E sont celles qui parviennent à susciter un débat entre experts issus de disciplines différentes. À titre d'exemple, nous pouvons évoquer la première édition des Grandes questions du droit international (IHEI), consacrée à l'environnement, organisée par Thibaut Fleury Graff, membre tout à la fois de l'IHEI et d'A2E. Méritent également d'être mentionnés le groupe de travail du LARGEPA « Management & Environnement », ainsi que la table ronde interdisciplinaire organisée par nos doctorants sur le thème « Penser et pratiquer la recherche doctorale sur le développement durable ». Enfin, les colloques « Terre et pouvoir en Écosse : Histoire, droit et environnement », organisé par Aurélien Wasiliewski en collaboration avec l'Université de Picardie Jules Verne et « La COP21, dix ans après : un bilan et des questions pour le futur », organisé par le Centre Thucydide ont reçu le soutien d'A2E en raison de leurs thèmes respectifs porteurs d'interdisciplinarité.

Quels leviers envisagez-vous pour approfondir encore l'interdisciplinarité dans les années à venir ?

L'interdisciplinarité se révèle être un vrai défi pour les chercheurs, notamment dans un environnement académique, le français,

qui ne l'encourage pas toujours et qui fort souvent la confond avec la pluridisciplinarité. L'établissement d'un vrai dialogue entre disciplines différentes requiert, tout d'abord, la réalisation de projets conçus spécifiquement dans cet objectif. Ils sont encore assez rares dans notre milieu académique ; mais A2E a été justement créé pour combler cette lacune. Tous nos colloques annuels, par exemple, sont organisés dans cet esprit. Ensuite, et c'est là le vrai défi, il demande aux chercheurs un investissement bien plus important en termes de temps et d'énergie intellectuelle. Comprendre le langage propre aux autres disciplines et parvenir à traduire et valoriser dans sa propre discipline les apports des autres ne sont pas des tâches aisées. Le travail de réflexion sur la théorie, la méthodologie et la pratique de la recherche interdisciplinaire dans le domaine des études environnementales initié par nos doctorants en 2025 paraît à cet égard fondamental.

Quelle place A2E souhaite accorder aux jeunes chercheurs dans sa stratégie scientifique et dans la structuration du réseau ?

Les doctorants participent à la gouvernance du pôle et aux projets de recherche et d'enseignement. En 2025, ils se sont affirmés en tant que force motrice du Pôle en investissant énormément de temps et d'énergie pour le faire vivre. Nous avons décidé de leur accorder une place centrale dans notre stratégie scientifique et d'accompagner leurs initiatives, qui sont toutes porteuses d'interdisciplinarité.

LE RUBICON

Plateforme d'analyse des questions internationales, de sécurité, de défense et de politique étrangère
LERUBICON.ORG

+ 300
articles publiés depuis 2021

175
auteurs d'articles originaux

1
colloque annuel

1
école d'été

8
ouvrages publiés aux éditions des Équateurs.



Podcast consacré aux questions militaires et stratégiques.

3 millions
d'écoutes

300 000
auditeurs par mois

30^e
podcast francophone au classement ACPM (Alliance pour les chiffres de la presse et des médias)

- 1 format court « Zones d'opération » créé en 2025 en partenariat avec DSI magazine et Joseph Henrotin, en alternance avec « Zones de turbulence » sur l'actualité de Washington avec Tara Varma.



CHAIRE
COMPETITION
& DIGITAL ECONOMICS

CHAIRE CONCURRENCE & ÉCONOMIE NUMÉRIQUE

DIRECTION : **BRUNO DEFFAINS**,
PROFESSEUR À L'UNIVERSITÉ PARIS-
PANTHÉON-ASSAS ET **GODEFROY DE
BOISCUILLÉ**, MAÎTRE DE CONFÉRENCES
À L'UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR

La Chaire a joué un rôle central dans l'organisation et l'animation des sessions juridiques du Sommet international pour l'action sur l'intelligence artificielle, tenu à Paris en parallèle du Congrès mondial de l'IA. Cet événement a réuni décideurs publics, universitaires, praticiens et acteurs majeurs du numérique autour des enjeux de gouvernance internationale de l'IA, de concurrence, de souveraineté technologique et d'accès au droit et à la justice. Cette participation a renforcé la visibilité académique et institutionnelle de la Chaire, confirmant sa place de référence dans les débats contemporains sur la régulation de l'intelligence artificielle.

Consultez le rapport d'activité :
chaire-cde-assas.com



LARGEPA
CHAIRE MIRIAD
Fondation Panthéon-Assas

LANCEMENT DE LA CHAIRE MIRIAD

EN PARTENARIAT AVEC PROMEO FORMATION, LE PÔLE FORMATION DE L'UIMM CHAMPAGNE-ARDENNE ET DIGITAL SUPPLY CHAIN TWIN

La Chaire MIRIAD (Management Industriel Responsable de l'Intelligence Artificielle pour des jumeaux numériques éco-environnementaux), portée par la filière Logistique et Supply Chain de l'Université Paris-Panthéon-Assas et dirigée par le professeur Pierre Fenies, et Libo Ren, enseignant-chercheur, s'inscrit au cœur des enjeux de transformation durable des systèmes industriels et logistiques.

La Chaire a pour objectif de développer des jumeaux numériques intégrant l'intelligence artificielle afin de représenter, analyser et piloter des systèmes complexes, depuis les chaînes d'approvisionnement globales jusqu'aux unités de production.

Les travaux de la Chaire MIRIAD visent à accélérer la détection des risques, à simuler des scénarios d'évolution et à évaluer leurs effets sur les niveaux de service, les coûts, les investissements, les ressources mobilisées et les émissions de carbone. En tant qu'outil d'aide à la décision et de pilotage opérationnel, le jumeau numérique contribue à une gestion plus résiliente, responsable et durable des organisations industrielles.



PROJET REPONDS : RÉFLEXION POUR UN NOUVEAU DROIT DES SOCIÉTÉS

DIRECTION : **CAROLINE COUPET**,
PROFESSEUR À L'UNIVERSITÉ
PARIS-PANTHÉON-ASSAS

Le groupe REPONDS, constitué au sein de l'IRDA Paris, a continué ses travaux de recherche sur l'avenir du droit des sociétés. Après s'être concentré dans un premier temps sur des sujets fondamentaux et transversaux, le groupe a entrepris un travail plus technique, dont l'objet est de revenir sur les irritants du droit des sociétés afin de proposer des solutions de nature à le clarifier, le sécuriser et, lorsque cela est nécessaire, le moderniser. Au cours de l'année 2025, huit séminaires pléniers regroupant des enseignants-chercheurs de différentes universités françaises ont été organisés.



CRED
Centre de recherche
en économie
et droit

LA DURABILITÉ AU PRISME DES MOTS : UNE ANALYSE ÉCO-LINGUISTIQUE DES DÉCLARATIONS DE MISSION DES ENTREPRISES CERTIFIÉES B CORP

DIRECTION : **CHLOÉ LE COQ**, PROFESSEUR,
FANNY DOMENEC, MAÎTRE DE CONFÉRENCES, UNIVERSITÉ PARIS-PANTHÉON-ASSAS

Les entreprises peuvent-elles concilier profit et mission sociale, ou ces objectifs sont-ils intrinsèquement en tension ? Le mouvement B Corporation (B Corp), lancé en 2006, propose une certification externe censée rendre compatibles ces deux objectifs a priori antinomiques. Notre question de recherche est la suivante : comment les entreprises qui se disent engagées formulent-elles leur mission pour obtenir (et conserver) cette certification, et que révèle ce langage sur la nature de leur engagement ? Pour y répondre, nous prenons la déclaration de mission comme objet central d'analyse. Parce qu'elle formalise ce que l'entreprise promet publiquement, elle n'est pas seulement un texte de communication : elle indique aussi comment l'entreprise construit sa crédibilité et « se met en jeu » face à ses parties prenantes. Notre approche

est pluridisciplinaire, à l'interface de la linguistique et de l'économie empirique, afin d'identifier si le discours renvoie plutôt à une motivation intrinsèque (convictions, finalité sociale) ou à des logiques extrinsèques (réputation, différenciation, accès à certains marchés).

Les résultats mettent en évidence un tournant net après 2019 : le langage devient plus « actionnable » et orienté vers la mise en œuvre, avec davantage de formulations d'intégration et d'ancrage dans les pratiques internes.

Cette évolution a une implication centrale : plus le discours est actionnable, plus il crée de la redevabilité. En rendant les engagements plus explicites et donc plus vérifiables, le langage devient un test de cohérence qui peut renforcer la crédibilité des entreprises.



2

SOUTENIR L'ÉGALITÉ DES CHANCES

La fondation accompagne les étudiants dans leur cursus universitaire grâce à des dispositifs de bourses, de mentorat et de soutien aux projets solidaires.



Claire Secondé



Juliette Robinet

ACCOMPAGNER LES ÉTUDIANTS EN SITUATION DE HANDICAP

INTERVIEW CROISÉE AVEC :

CLAIRE SECONDÉ, RÉFÉRENTE HANDICAP, SERVICE DE LA VIE ÉTUDIANTE À L'UNIVERSITÉ
JULIETTE ROBINET, RESPONSABLE MISSION HANDICAP, GROUPE ADP

Pouvez-vous chacune présenter la mission de votre structure en matière d'accompagnement du handicap ?

Claire Secondé : Au Relais Handicap Santé, nous accompagnons plus de 600 étudiants de toutes filières. Concrètement, nous mettons en place des aménagements personnalisés pour les cours et les examens, nous proposons un tutorat spécifique, et nous aidons aussi les étudiants à préparer leur insertion professionnelle. Enfin, nous les sensibilisons à la Reconnaissance de la Qualité de Travailleur Handicapé (RQTH), un élément clé pour faciliter leur insertion dans le monde professionnel.

Juliette Robinet : La politique handicap du Groupe ADP date de 1991. L'objectif est de maintenir dans l'emploi

les salariés en situation de handicap mais également de favoriser l'accès à l'emploi. La mission Handicap occupe un rôle de référent au sein de l'entreprise pour le recrutement, la sensibilisation, la formation ainsi que le suivi individuel des salariés.

Comment l'université et l'entreprise peuvent-elles collaborer pour faciliter la transition entre études et emploi ?

C.S. : Les entreprises jouent un rôle essentiel en accueillant nos étudiants lors des duodays, en stage ou en apprentissage. Cela leur permet de découvrir concrètement différents métiers et de mesurer leur capacité à s'intégrer au sein d'une équipe.

J.R. : La collaboration entre université et entreprise permet aux étudiants de

faire le lien entre ces deux mondes. Cela se traduit par un accompagnement individuel pour identifier les besoins d'aménagements d'un futur poste. C'est aussi accompagner les étudiants pour les guider dans la manière d'aborder le sujet en entreprise. Et enfin, pouvoir proposer des stages, de l'alternance ou un premier emploi.

Pouvez-vous partager une réussite marquante du partenariat illustrant l'importance du travail collaboratif autour du handicap ?

C.S. : Nous avons eu l'opportunité d'envoyer des étudiants en stage chez ADP. Cette expérience leur a permis de gagner en maturité et de transformer leur regard sur leur avenir professionnel. C'est

le résultat d'une collaboration étroite avec les chargées de mission handicap d'ADP et la DRH. Les étudiants sont revenus plus confiants, mieux armés pour construire leur parcours et pour aborder leur place dans le monde du travail malgré leur situation de handicap.

J.R. : L'année dernière nous avons accueilli un étudiant d'Assas dans le cadre du duoday. Cette journée s'est transformée un peu plus tard en une semaine de stage pour deux étudiants de l'université dans des domaines très différents : les relations sociales au sein de la direction des ressources humaines et à la direction juridique. Cette collaboration a vocation à pouvoir ouvrir les portes de notre entreprise aux étudiants qui le souhaitent.

LE LOGEMENT ÉTUDIANT, UN ATOUT POUR RÉUSSIR

Dans le cadre du partenariat avec la Cité Internationale Universitaire de Paris, l'université a pu augmenter le nombre de logements réservés aux étudiants de Master de l'université grâce au soutien de la fondation.

Lieu emblématique de la vie étudiante, la CIUP offre un cadre de vie unique, à proximité des différents campus, propice à la réussite académique et à l'épanouissement des étudiants.

La fondation avec le service de la vie étudiante a eu le plaisir de réunir, lundi 13 octobre, les étudiants logés dans les résidences de la CIUP.

Cette rencontre fut l'occasion de célébrer ce partenariat en présence de Blandine Sorbe, déléguée générale de la CIUP.

Un engagement commun au service de la qualité de la vie étudiante et de la réussite de tous.



COMMISSION ÉGALITÉ DES CHANCES

Afin de renforcer son engagement en faveur des étudiants, la fondation a créé une commission Égalité des chances qui a pour vocation d'accompagner et de soutenir les actions menées par le service de la vie étudiante de l'université. En 2025, la fondation a été en mesure de distribuer des ordinateurs portables ainsi que des bourses de vie, destinées à alléger leurs difficultés matérielles. La fondation entend ainsi participer activement à la réussite universitaire, en donnant à chaque étudiant les moyens matériels de poursuivre ses études dans de meilleures conditions.

MENTORAT ASSAS, ACCOMPAGNER LES ÉTUDIANTS DANS LEUR INSERTION PROFESSIONNELLE

Le mentorat professionnel permet aux étudiants d'échanger avec un professionnel du secteur ou de la fonction envisagée. Grâce à la plateforme « Mentorat Assas », les mentorés sont mis en relation avec des mentors correspondant à leur profil. Ces échanges individuels leur offrent conseils, retours d'expérience et opportunités de réseau pour construire leur projet professionnel.



3

ENCOURAGER LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

La fondation soutient la mobilité internationale des étudiants et des enseignants-chercheurs afin de favoriser l'ouverture académique, culturelle et professionnelle sur le monde, d'enrichir les parcours de formation et de renforcer la qualité et l'attractivité des enseignements et de la recherche.



SUMMER COURSE DE SINGAPOUR

RENCONTRE AVEC :
ANAÏS

Qu'est-ce qui vous a motivé à participer au Summer Course in Artificial Intelligence du campus de Singapour ?

J'ai participé au Summer Course du campus afin d'avoir une expérience étudiante à l'étranger. Je n'ai pas eu l'occasion de partir durant ma licence de droit, et cela me paraissait être le compromis parfait !

Qu'est-ce que cette expérience vous a apporté, tant sur le plan académique que personnel ?

Cette expérience m'a permis de gagner en autonomie, de découvrir une ville, de rencontrer des personnes venues de partout dans le monde, mais aussi de compléter mon cursus juridique par une certaine culture. En effet, l'appréhension des nouvelles technologies fait parfois défaut dans les facultés de droit, et je pense que c'est très important d'avoir une compréhension des enjeux provoqués par l'intelligence artificielle.

Comment le soutien de la fondation a-t-il facilité ou rendu possible votre participation au programme ?

Le soutien de la fondation a joué un rôle déterminant dans ma participation au Summer Course. Grâce à la bourse, j'ai pu couvrir une partie essentielle des frais de séjour et me consacrer pleinement au programme sans contrainte financière. Ce soutien m'a permis de vivre une expérience académique et culturelle unique, en échangeant avec des étudiants du monde entier autour des enjeux éthiques et juridiques de l'intelligence artificielle. Je suis très reconnaissante à la fondation d'avoir rendu cette opportunité concrète et enrichissante possible.

PARTENARIAT AVEC L'UNIVERSITÉ TÔDAI DE TOKYO

La fondation soutient un programme d'échanges d'excellence entre l'Université de Tokyo et l'Université Paris-Panthéon-Assas, visant à renforcer la formation internationale des étudiants en droit. Ce partenariat permet à de jeunes juristes de participer à des séminaires académiques intensifs et de bénéficier d'une reconnaissance académique réciproque, sans frais universitaires. Le programme ouvre également l'accès au LL.M. European Law d'Assas pour les étudiants japonais. Il contribue ainsi au dialogue entre l'Europe et l'Asie et à l'émergence d'une nouvelle génération de juristes à dimension internationale.

BOURSES FONDATION D'AIDE À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

La fondation soutient la Direction de la stratégie et des partenariats internationaux de l'université pour favoriser la mobilité internationale des étudiants. En 2025, elle a attribué des bourses dans le cadre des programmes d'échanges de l'université, contribuant ainsi concrètement à l'ouverture académique et culturelle et à l'expérience internationale des étudiants.



4

FAVORISER L'ENTREPRENEURIAT

La fondation soutient le développement de l'incubateur et les projets entrepreneuriaux portés par les étudiants et par notre communauté de diplômés.



L'INCUBATEUR, TERRAIN DE RECHERCHE AU SERVICE DE L'ACCOMPAGNEMENT ENTREPRENEURIAL

En 2025, l'incubateur Assas Lab a été un espace d'expérimentation et de recherche académique. Ambrine Otmani, major de promotion du Master Conseil & Recherche en Gestion, a consacré son mémoire — sous la direction de Claire Picque-Kiraly et Quentin Lefebvre — à l'analyse des expériences d'apprentissage des étudiants-entrepreneurs au sein de l'incubateur. Ce travail de recherche a donné lieu à une communication acceptée au 36^e congrès national de l'AGRH (Association francophone de gestion des ressources humaines), tenu en octobre 2025 à Deauville.

CLAP DE FIN POUR LA PREMIÈRE ANNÉE DE LA FILIÈRE ÉTUDIANTS-ENTREPRENEURS

L'année 2025 marque la clôture de la première promotion de la filière Étudiants Entrepreneurs. Cinq étudiants de licence ont suivi ce programme expérimental, conçu pour accompagner le développement de projets entrepreneuriaux dès le premier cycle universitaire. Cette expérience a constitué un bel atout dans la valorisation de leurs dossiers de candidature en master, leur permettant d'intégrer des



établissements prestigieux tels que PSL-Dauphine, Sciences Po, le CELSA-Sorbonne, ou encore l'Université Paris-Panthéon-Assas. Fort de ce succès, l'effectif de la filière a doublé à la rentrée universitaire 2025-2026.

RETOUR SUR LA TROISIÈME ÉDITION DU TECH UP DAY

Le 8 avril 2025 s'est tenue la troisième édition du Tech Up Day, organisée par le média Tech Up Legal, dirigé par Pauline Riera (alumni d'Assas), en partenariat avec l'Université Paris-Panthéon-Assas, l'incubateur Assas Lab et la fondation. Cet événement a réuni, le temps d'une journée, professionnels et universitaires spécialistes de l'innovation juridique, startups du secteur et associations étudiantes. À cette occasion, le concours Tech Up Pitch a récompensé l'équipe Hninh, lauréate d'un prix de 2 000 euros. Félicitations aux autres équipes distinguées — PigGo et Juris Power — ainsi qu'aux finalistes HerminelA, Hammurabi et Data Protected, qui ont présenté leurs projets devant un jury de professionnels.

UNE PREMIÈRE STARTUP INCUBÉE ATTEINT LE MILLION D'EUROS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

En octobre 2025, la startup Jaya, fondée par Jules Duval (alumni d'Assas) et Vincent Person, a quitté l'incubateur après deux années d'accompagnement afin de poursuivre son développement dans ses



propres locaux. À la fin de l'année 2025, l'entreprise a franchi le cap symbolique du million d'euros de chiffre d'affaires. Une étape majeure qui illustre la solidité des projets accompagnés par Assas Lab. Félicitations aux fondateurs pour ce succès remarquable.

RAPPROCHEMENT ENTRE DU DROIT ET TECHNOLOGIES, DU NUMÉRIQUE ET L'INCUBATEUR ASSAS LAB

À la rentrée de septembre 2025, le Diplôme d'Université Droit et Technologies du Numérique (DTN) de l'Université Paris-Panthéon-Assas a engagé un rapprochement avec l'incubateur Assas Lab. Ce partenariat se traduit, d'une part, par un accès privilégié à l'incubateur pour les étudiants du DU porteurs de projets entrepreneuriaux, et, d'autre part, la possibilité pour les résidents de l'incubateur de suivre certains enseignements du DU en tant qu'auditeurs libres, en fonction de leurs problématiques opérationnelles et de leurs besoins de compétences.





5

FAIRE DE L'UNIVERSITÉ UN CAMPUS D'AVENIR

La fondation soutient le développement d'infrastructures responsables et durables et des équipements numériques de pointe pour une pédagogie augmentée.



PROJET DE RÉNOVATION DU PATIO D'ASSAS : REPENSER LE MOBILIER/ INTÉGRER LE NUMÉRIQUE

Au cœur de l'université, le patio est un espace de rencontre et de convivialité, favorisant les échanges entre étudiants, enseignants et partenaires de l'université. Véritable cœur de la vie universitaire, il symbolise le lien social et l'inspiration collective. Soutenir sa rénovation, c'est transformer ce lieu en un espace moderne et accueillant, améliorer concrètement la qualité de vie universitaire et participer au rayonnement durable de l'université. L'engagement des mécènes sera valorisé et reconnu comme un acte majeur pour un projet structurant et visible.

Pour toute demande d'information : fondation@assas-universite.fr

APPEL À PROJETS TRANSITION ÉCOLOGIQUE : VÉGÉTALISATION DE LA COUR DE VAUGIRARD

Dans le cadre de son engagement à soutenir les initiatives de sensibilisation à la transition écologique et à promouvoir un campus plus éco-responsable, la fondation a accompagné la végétalisation de la cour du site Vaugirard. La rénovation des bacs d'orangerie et l'enrichissement des plantations ont valorisé l'espace, renforcé la biodiversité en continuité avec le jardin de la Ville de Paris, et assuré la santé des arbres existants, au bénéfice de tous les usagers et visiteurs de l'université.



INAUGURATION DU 87 NDC : NOUVEAU PÔLE PÉDAGOGIQUE

Le 87 NDC représente un haut lieu de vie intellectuelle, de formation pour les étudiants, de recherche pour les enseignants-chercheurs, de rencontres croisées et fertiles pour les partenaires institutionnels et socio-économiques. La fondation a apporté son soutien à ce projet d'envergure en finançant les espaces collaboratifs et événementiels, lieux de rencontre et d'échanges entre étudiants, enseignants-chercheurs et professionnels.



MERCI À NOS MÉCÈNES ET PARTENAIRES



« La Fondation Panthéon-Assas tient à remercier chaleureusement l'ensemble de ses mécènes et partenaires, grandes entreprises et cabinets d'avocats, pour leur engagement aux côtés de l'université en 2025. Leur soutien contribue de manière déterminante à la réalisation des actions portées par la fondation, au service de l'excellence académique et du rayonnement de notre université. Par leur confiance et leur fidélité, ils participent au renforcement du dialogue entre le monde académique et le monde professionnel. La fondation leur exprime sa profonde reconnaissance pour cet engagement, essentiel à la poursuite de ses missions. »

VIRGINIE PEZ, VICE-PRÉSIDENTE DE L'UNIVERSITÉ
EN CHARGE DES PARTENARIATS ET DES RELATIONS
AVEC LE MONDE PROFESSIONNEL



BREDIN PRAT

DARROIS VILLEY MAILLOT BROCHIER



**Business
& Legal Forums**
Ethics x Performance

enedis

esh les entreprises
sociales
pour l'habitat

GIDE
GIDE LOYRETTE NOUËL

GROUPE ADP



TaylorWessing



CHAIRE CONCURRENCE
& ÉCONOMIE NUMÉRIQUE



BNP PARIBAS

**MAYER
BROWN**

CHAIRE MIRIADÉ



À LA RENCONTRE DE TROIS PARTENAIRES

Trois de nos partenaires, membres du Conseil d'administration de la fondation, témoignent de leur engagement envers la Fondation Panthéon-Assas. Nous les remercions pour leur soutien.



BERTRAND CARDI
AVOCAT ASSOCIÉ DU
CABINET DARROIS VILLEY
MAILLOT BROCHIER

Le cabinet Darrois Villey Maillot Brochier est fier de soutenir la Fondation Panthéon-Assas, un acteur clé dans la promotion de l'excellence académique et de la recherche universitaire en France et dans le monde. En tant que cabinet d'avocats, nous avons à cœur d'entretenir des liens étroits avec le vivier de futurs avocats, en favorisant l'innovation et le développement intellectuel. Cette collaboration vise à enrichir les échanges indispensables entre le monde universitaire et le secteur professionnel. Elle reflète également notre engagement historique envers l'enseignement supérieur et notre volonté de contribuer à la formation des talents de demain.



CAROLE SOTTEL
MEMBRE DU DIRECTOIRE
DE LA CAISSE D'ÉPARGNE
ÎLE-DE-FRANCE

L'engagement de la Caisse d'Épargne Île-de-France aux côtés de la Fondation Panthéon-Assas traduit une conviction profondément ancrée dans notre modèle de banque coopérative régionale : le développement du territoire francilien passe par une université ouverte sur le monde professionnel. D'autre part, en choisissant de soutenir une université de renommée internationale, nous affirmons notre volonté de contribuer à des projets académiques et stratégiques innovants, d'excellence, et capables de préparer les compétences dont nous aurons besoin. Former et révéler les talents de demain, c'est non seulement notre ambition RH, mais aussi une responsabilité collective vis-à-vis du territoire et des générations futures.



STÉPHANE PUEL
AVOCAT ASSOCIÉ
DU CABINET GIDE
LOYRETTE NOUEL

Nous sommes très heureux d'apporter notre soutien à la Fondation Panthéon-Assas. Alors que les universités françaises doivent relever des défis majeurs – maintenir l'excellence académique, faire face à des contraintes budgétaires et adapter leurs missions aux évolutions de la société –, l'action des fondations constitue un appui déterminant. En facilitant les liens avec le monde professionnel, en renforçant l'égalité des chances et en encourageant l'ouverture internationale, la Fondation Panthéon-Assas joue un rôle essentiel pour la réussite des étudiants et la vitalité de l'université. Contribuer à la sélection des projets qu'elle soutient, c'est prendre part à cette ambition collective résolument tournée vers l'avenir.

COMMENT NOUS SOUTENIR ?

EN SOUTENANT LA FONDATION, VOUS CONTRIBUEZ À LA FORMATION DE JEUNES OUVERTS SUR LE MONDE, CAPABLES D'ENTREPRENDRE, D'INNOVER ET D'AGIR EN RESPONSABILITÉ VIS-À-VIS DES AUTRES ET DE LA SOCIÉTÉ. VOUS PARTICIPEZ AUSSI À FAÇONNER UNE UNIVERSITÉ MODERNE ET TOURNÉE VERS L'AVENIR.

FAIRE UN DON À LA FONDATION PANTHÉON-ASSAS

VOUS ÊTES UN PARTICULIER

Contribuez au rayonnement de l'Université Paris-Panthéon-Assas en faisant un don libre d'affectation ou bien en fléchant vers l'un des axes de la fondation : un programme de bourse égalité des chances ou de mobilité internationale, un projet de recherche, l'incubateur de l'université ou la modernisation des campus.

DON EN LIGNE



VIREMENT

BANQUE : 30066 GUICHET : 10870 N° COMPTE : 00020367701 CLÉ : 82
IBAN : FR76 3006 6108 7000 0203 6770 182
BIC : CMCIFRPP
DOMICILIATION : Crédit industriel et commercial
Crédit industriel et commercial
9, rue Soufflot 75005 Paris
Tél : +33 (0)1 53 35 43 91
TITULAIRE DU COMPTE :
Fondation Panthéon-Assas
12, place du Panthéon 75231 Paris cedex 05

CHÈQUE

À l'ordre de « Fondation Panthéon-Assas »
et à adresser par courrier à l'adresse suivante :
Fondation Panthéon-Assas, 12 place du Panthéon 75231
Paris cedex 05

Nous vous remercions de bien vouloir indiquer en référence de votre paiement le nom de la personne à qui adresser le reçu fiscal, votre nom et éventuellement le numéro SIREN de votre entreprise.

VOUS ÊTES UNE ENTREPRISE

Devenez partenaire de la fondation pour soutenir l'Université Paris-Panthéon-Assas et bénéficiez du programme de reconnaissance.

RENCONTRONS-NOUS

Fondation Panthéon-Assas
Katia Chassagne
Déléguée générale
Mail : katia.chassagne@assas-universite.fr
Tél : +33 (0)1 44 41 56 35

DONNEZ À LA FONDATION PANTHÉON-ASSAS ET BÉNÉFICIEZ DE DÉDUCTIONS FISCALES

PARTICULIERS

Impôt sur le revenu

66 % du montant de votre don est déductible de votre impôt sur le revenu, dans la limite de 20 % de votre revenu net imposable.

Impôt sur la fortune immobilière

75 % de votre don est déductible, dans la limite de 50 000 €/an.

ENTREPRISES

Impôt sur les sociétés

60 % de votre don est déductible de l'impôt sur les sociétés, dans la limite de 0,5 % du chiffre d'affaires.



FONDATION
PANTHÉON
ASSAS